



Protocollo di intesa tra (di seguito "Accordo")

Confindustria Piemonte, con sede in Torino, via Francesco Morosini 19, in persona di Gianfranco Carbonato nella qualità di Presidente domiciliato per la carica presso la sede di Torino

ANCE Piemonte, con sede in Torino, corso Govone 5, in persona di Giuseppe Provisiero nella qualità di Presidente domiciliato per la carica presso la sede di Torino

Casartigiani Piemonte, con sede in Torino, via S. Teresa 19, in persona di Ulderico Carboni nella qualità di Presidente domiciliato per la carica presso la sede di Torino

CNA Piemonte, con sede in Torino, via Roma 366, in persona di Francesco Cudia nella qualità di Presidente domiciliato per la carica presso la sede di Torino

Coldiretti Piemonte, con sede in Torino, piazza San Carlo 197, in persona di Paolo Rovellotti nella qualità di Presidente domiciliato per la carica presso la sede di Torino

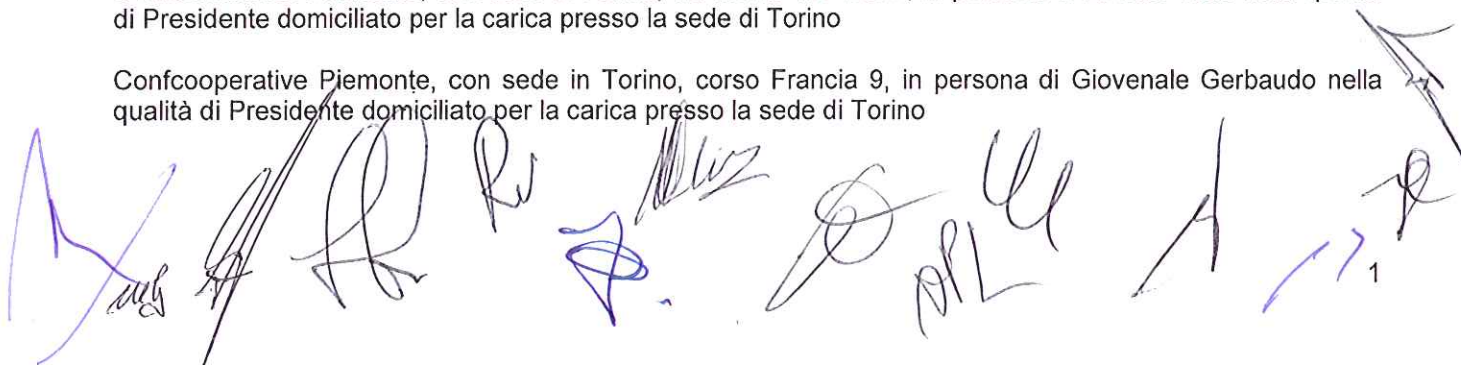
Confagricoltura Piemonte, con sede in Torino, corso Vittorio Emanuele II 58, in persona di Gian Paolo Coscia nella qualità di Presidente, domiciliato per la carica presso la sede di Torino

Confapi Piemonte, con sede in Torino, via Pianezza 123, in persona di Antonio Livio Costamagna nella qualità di Presidente domiciliato per la carica presso la sede di Torino

Confartigianato Piemonte, con sede in Torino, via Andrea Doria 15, in persona di Giorgio Felici nella qualità di Presidente domiciliato per la carica presso la sede di Torino

Confcommercio Piemonte, con sede in Torino, via Monte di Pietà 2, in persona di Renato Viale nella qualità di Presidente domiciliato per la carica presso la sede di Torino

Confcooperative Piemonte, con sede in Torino, corso Francia 9, in persona di Giovenale Gerbaudo nella qualità di Presidente domiciliato per la carica presso la sede di Torino



CIA - Confederazione Italiana Agricoltori del Piemonte, con sede in Torino, via Paolo Sacchi 28, in persona di Lodovico Actis Perinetto nella qualità di Vice Presidente Regionale domiciliato per la carica presso la sede di Torino

Confesercenti Piemonte, con sede in Torino, via Principe Eugenio 7/F, in persona di Valentino Boido nella qualità di Presidente domiciliato per la carica presso la sede di Torino

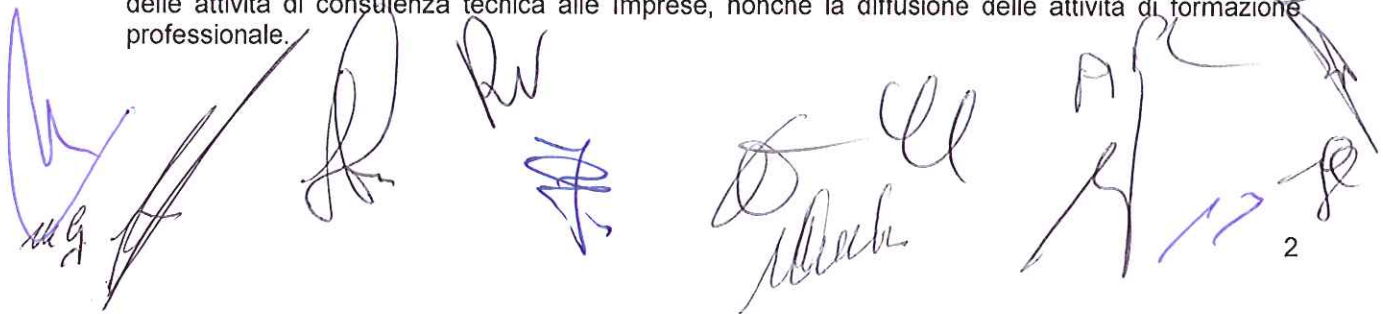
Lega Coop Piemonte, con sede in Torino, via Livorno 49, in persona di Giancarlo Gonella nella qualità di Presidente domiciliato per la carica presso la sede di Torino

Politecnico di Torino C.F. n. 00518460019, rappresentato dal Prof. Marco Gilli nella qualità di Rettore, domiciliato per il presente atto presso la sede dell'Ente in Torino, corso Duca degli Abruzzi 24, ed autorizzato alla stipulazione del presente atto dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 16 ottobre 2012 nel seguito indicato come "Politecnico"

Intesa Sanpaolo S.p.A. (di seguito "Intesa Sanpaolo") con sede in Torino, Piazza San Carlo 156 in persona di Antonio Nucci nella qualità di Direttore Regionale Piemonte, Valle d'Aosta e Liguria, domiciliato per la carica presso la sede di Intesa Sanpaolo

Premesso che

- Confindustria Piemonte rappresenta, nei confronti delle istituzioni locali, nazionali e comunitarie, oltre 6.000 imprese piemontesi, con circa 300.000 addetti, che aderiscono al sistema confindustriale attraverso 9 Associazioni Territoriali del Piemonte. Supporta il sistema piemontese delle imprese svolgendo attività di ricerca, elaborando studi, analisi e proposte sull'attività della Regione. Elabora linee strategiche di politica industriale e mette in atto azioni idonee per contribuire alla programmazione ed allo sviluppo economico del territorio.
- ANCE Piemonte rappresenta, attraverso le nove Associazioni Territoriali, le maggiori imprese di costruzione edilizia operanti in Piemonte e Valle d'Aosta per un totale di 1.500 imprese con circa 25.000 addetti: essa aderisce, a livello nazionale, all'Associazione Nazionale dei Costruttori Edili, con sede a Roma. L'attività dell'ANCE Piemonte è volta principalmente alla promozione dell'attività edilizia in tutte le sue componenti: edilizia residenziale privata, edilizia residenziale pubblica e agevolata, infrastrutture ed opere pubbliche, edilizia commerciale ed industriale.
- Casartigiani Piemonte è una federazione di Associazioni territoriali che si riconoscono nel marchio di CONFEDERAZIONE AUTONOMA SINDACATI ARTIGIANI. Le Associazioni aderenti di Torino, Alessandria, Asti, Biella, Vercelli organizzano oltre 4.000 imprese prevalentemente artigiane, ma anche con presenze significative nei settori dell'industria manifatturiera e del commercio. Al *network* di Associazioni collaborano più di 80 dipendenti e 40 professionisti.
- La Confederazione Nazionale dell'Artigianato e della Piccola e Media Impresa, nata nel 1946, rappresenta l'artigianato, il commercio, le piccole imprese, le piccole industrie, i lavoratori autonomi e i pensionati. Ha oltre 600.000 associati in tutta Italia con sedi nazionali a Roma e a Bruxelles. È articolata in 19 sedi regionali e 108 sedi provinciali. Circa 8.000 persone operano in 1.180 sedi della Confederazione. In Piemonte è presente in 72 uffici con 650 collaboratori. Promuove e organizza servizi di adempimento e sviluppo, consulenza, assistenza, informazione e formazione.
- La Coldiretti Piemonte si propone di rappresentare il sistema agricolo piemontese nei confronti delle autorità regionali, promuovendo e coordinando ogni iniziativa tesa a conseguire un miglioramento delle condizioni economiche e sociali delle imprese agricole associate. Esercita l'orientamento ed il coordinamento delle attività e dei servizi delle federazioni provinciali e garantisce il coordinamento delle attività di consulenza tecnica alle Imprese, nonché la diffusione delle attività di formazione professionale.



2

- Confagricoltura Piemonte rappresenta le Unioni Agricoltori che operano in tutte le province piemontesi e alle quali aderiscono circa 12 mila imprese agricole, prevalentemente di dimensione economica medio-grande. A tutela degli interessi di queste ultime, svolge molteplici funzioni a livello sindacale, tecnico-economico e politico-istituzionale. Partecipa ai processi di elaborazione e di formazione delle scelte di politica agricola della Regione, cura il miglioramento e la diffusione delle tecniche agricole, promuove studi e ricerche sui problemi del settore.
- CONFAPI Piemonte – associazione di secondo livello delle API provinciali piemontesi, aderente a Confapi – ha il compito di rappresentare le istanze del sistema delle Piccole e Medie Imprese piemontesi che fanno capo ai settori manifatturieri e dei servizi, con particolare attenzione agli aspetti legati ai rapporti con le Istituzioni regionali, le Camere di Commercio, gli Enti locali preposti alla progettazione e allo sviluppo delle politiche industriali regionali.
- Confartigianato Imprese Piemonte è l'organizzazione sindacale di categoria maggioritaria a livello regionale dove, su un universo di 136.000 imprese e 300.000 addetti, conta 46.000 associati. Ha funzione di coordinamento ed indirizzo della politica sindacale in ambito regionale. Svolge il ruolo di interlocutore primario nei confronti della Regione Piemonte al fine di rappresentare gli interessi del settore e di favorire la programmazione di politiche regionali connesse alle esigenze dell'imprenditoria artigiana e delle PMI piemontesi.
- L'Unione Regionale del Commercio e del Turismo del Piemonte – Confcommercio Piemonte è l'associazione rappresentativa delle Ascom e Unioni Commercianti aderenti a Confcommercio Imprese per l'Italia. La sua *mission* è quella di garantire a livello regionale la rappresentanza delle istanze delle imprese piemontesi dei settori del commercio, del turismo, dei servizi e dei trasporti. In Piemonte Confcommercio è presente in tutte le otto province, attraverso una rete di circa 70 sedi.
- Confcooperative Piemonte è una struttura territoriale della Confederazione Cooperative Italiane, la principale organizzazione di rappresentanza, assistenza e tutela del movimento cooperativo e delle imprese sociali. Gli scopi della Confcooperative sono: la tutela e la rappresentanza di tutte le cooperative associate dei diversi settori di appartenenza presso gli Enti locali e le Istituzioni; la promozione del movimento cooperativo e dei valori che lo animano; la vigilanza sulle cooperative associate. Confcooperative Piemonte associa oltre 1.100 cooperative.
- CIA - Confederazione Italiana Agricoltori del Piemonte è la struttura territoriale piemontese della CIA ed associa circa 13.000 imprenditori agricoli e tutti coloro che sono legati all'attività agricola da rapporti non transitori operanti sul territorio piemontese. È attiva in tutte le Province piemontesi per il progresso dell'agricoltura, per la difesa dei redditi e la pari dignità degli agricoltori. Opera anche per la salvaguardia dell'ambiente, per la sicurezza alimentare, nel campo dell'assistenza previdenziale, fiscale e tributaria, della consulenza tecnica e della formazione.
- Confesercenti Piemonte è una associazione di Categoria che rappresenta il mondo delle piccole e medie imprese che, con il loro dinamismo, assicurano crescita economica ed occupazionale. Confesercenti si propone di contribuire alla crescita delle imprese e con esse dell'economia e allo sviluppo della democrazia, attraverso la collaborazione con le istituzioni, con le organizzazioni sociali, economiche, culturali ed umanitarie. Su questi obiettivi, la Confesercenti promuove proposte su cui coinvolge le Istituzioni e le forze sociali.
- Lega Coop Piemonte si presenta oggi come un sistema di Imprese Cooperative la cui nascita e sviluppo sono contraddistinti dal principio della Mutualità e dalla centralità dei Soci. Le Associate in Piemonte sono 538 Cooperative e 80 Società di Mutuo Soccorso. Il loro fatturato ammonta 3.188 milioni di €, pari al 2,6% del PIL Regionale. Le Cooperative di LEGACOOPIEMONTE danno lavoro a 22.000 Persone, e contano più di 800mila Soci: un piemontese su 5 è Socio di una Cooperativa aderente a LEGACOOPI.

Handwritten signatures in blue ink, including a large signature on the left, a signature with 'R' above it, and several other signatures on the right. A small number '3' is written at the bottom right.

- Politecnico di Torino, *research university* di livello internazionale, promuove attività di formazione, ricerca e trasferimento tecnologico con la volontà di costituire un elemento fondante dello sviluppo del territorio, con riferimento alle proprie linee programmatiche finalizzate alla realizzazione di una intensa integrazione con il contesto socio-economico nazionale e regionale e alla promozione dell'innovazione tecnologica dei processi produttivi, dei prodotti e dei servizi.
- INTESA SANPAOLO, appartenente al Gruppo Intesa Sanpaolo, offre i propri prodotti e servizi avvalendosi di una rete capillare di sportelli sul territorio italiano. La Banca è da sempre impegnata nell'affrontare attivamente le problematiche legate allo sviluppo economico del territorio, con iniziative concrete a sostegno dei settori industriali a maggior impatto sull'economia locale. Nello specifico, Intesa Sanpaolo intende continuare a sostenere i processi di alleanza, collaborazione e aggregazione tra imprese affiancandole nell'avvio di progetti di innovazione e ricerca, internazionalizzazione, sostenibilità e certificazione ambientale, promozione e diffusione del marchio, ecc..
- In questo specifico ambito, Intesa Sanpaolo si avvale delle competenze dei *desk* specialistici di Mediocredito Italiano, la banca del Gruppo specializzata nel credito a medio-lungo termine e agevolato a sostegno dei piani di sviluppo delle piccole e medie imprese italiane.
- Il Gruppo Intesa Sanpaolo ha costituito autonomamente un "Osservatorio Nazionale per la Crescita" finalizzato a comprendere e monitorare l'evoluzione del fenomeno delle reti di impresa. Coerentemente con il modello di Banca del Territorio adottato dal Gruppo, le Direzioni Regionali di Intesa Sanpaolo hanno il compito di declinare sul proprio territorio l'Osservatorio Nazionale avviando dei "Laboratori Regionali" in grado di comprendere con maggiore dettaglio le strategie di collaborazione delle imprese, permettendo alla Banca di rispondere con maggiore efficacia ai loro bisogni e facilitandone l'accesso al credito.
- Confindustria Piemonte, ANCE Piemonte, Casartigiani Piemonte, CNA Piemonte, Coldiretti Piemonte, Confagricoltura Piemonte, Confapi Piemonte, Confartigianato Piemonte, Confcommercio Piemonte, Confcooperative Piemonte, CIA - Confederazione Italiana Agricoltori del Piemonte, Confesercenti Piemonte, Lega Coop Piemonte, Politecnico di Torino, la Direzione Regionale Piemonte, Valle d'Aosta e Liguria di Intesa Sanpaolo, verranno di seguito congiuntamente definite le "Parti" e singolarmente "Contraente";

Tutto ciò premesso, si conviene quanto segue:

Art. 1 – Oggetto dell'Accordo

Le Parti si propongono di sviluppare ed intensificare ulteriormente i rapporti di collaborazione in essere al fine di attivare ed alimentare nel tempo un Laboratorio Regionale dedicato specificamente al tema della crescita delle imprese piemontesi.

Il Laboratorio intende rappresentare un punto di confronto attivo ed aperto tra i diversi portatori di interesse presenti a livello locale e ha l'obiettivo di cogliere in maniera semplice e sistematica elementi utili per avviare sul territorio iniziative congiunte tra le Parti finalizzate a stimolare, accelerare e consolidare le alleanze e le collaborazioni formali tra imprese, con particolare riferimento alla diffusione e all'utilizzo del "Contratto di Rete".

Per queste finalità, le Parti si impegnano a:

- condividere informazioni e studi sul fenomeno della collaborazione in rete sviluppati dai Contraenti; nello specifico, a titolo esemplificativo e non esaustivo, Intesa Sanpaolo metterà a disposizione di ciascun Contraente le elaborazioni condotte dal proprio Servizio Studi nell'ambito dell'Osservatorio Nazionale;
- raccogliere informazioni sulle reti di impresa già costituite attraverso l'utilizzo di specifici questionari da somministrare, laddove presenti, ai clienti/associati delle Parti al fine arricchire il patrimonio di informazioni del Laboratorio Regionale con riferimento ad una più profonda comprensione del fenomeno delle reti di impresa e alla sua reale capacità di generare valore per le singole imprese

4

(es. in termini di migliori performance all'export, aumento dei margini, incremento della capacità brevettuale);

- avviare azioni di diffusione della conoscenza attraverso la promozione e l'organizzazione di tavoli tecnici, seminari, eventi pubblici dedicati alle imprese di specifici settori, filiere e distretti interessate ad approfondire il tema della collaborazione in rete;
- intercettare i bisogni delle reti formali o delle costituende reti che coinvolgono imprese piemontesi al fine di garantire un supporto adeguato agli imprenditori sia attraverso servizi finanziari e non proposti da Intesa Sanpaolo e da Mediocredito Italiano, sia attraverso iniziative volte a sensibilizzare le Istituzioni piemontesi su particolari azioni di politica industriale a sostegno della crescita delle imprese del Territorio.

Art. 2 – Coordinamento delle attività

Per il buon esito e per il corretto funzionamento del Laboratorio Regionale, le Parti si impegnano a costituire un Tavolo operativo (in seguito "GdL") composto da membri designati da ciascun Contraente che si riunirà con periodicità mensile salvo esigenze di urgenza e conseguenti convocazioni straordinarie condivise fra le Parti. Il GdL si occuperà di identificare un piano di lavoro coerente rispetto a quanto esposto nell'Art. 1 e di monitorarne l'andamento. Il GdL relazionerà ad un Comitato del Laboratorio Regionale per le Reti di Impresa, composto dai rappresentanti delle Parti, con cadenza trimestrale.

Le Parti divulgheranno alle proprie strutture e/o ai propri clienti/associati il contenuto del presente Accordo.

Infine, le Parti potranno predisporre eventuale materiale informativo idoneo a promuovere le iniziative del Laboratorio Regionale e a valutare, tempo per tempo, tutte le opportunità finalizzate a valorizzare i risultati della collaborazione.

Art. 3 – Validità dell'accordo

Il presente Accordo ha durata di 5 anni a partire dalla data di stipula, rinnovabile con manifestazione scritta, fatta salva la facoltà per ciascuna delle Parti di recedere dando avviso all'altra con un preavviso di almeno quindici giorni mediante inoltro di raccomandata a.r..

In ogni caso le Parti concordano di rivedere ogni anno, a decorrere dalla data di sottoscrizione, le condizioni contrattuali.

Art. 4 – Estensione dell'Accordo

Allo scopo di favorire un'azione di sistema il più possibile organica ed efficace a favore della crescita delle imprese piemontesi, questo protocollo di intesa è aperto all'ingresso di altre Istituzioni, Federazioni/Associazioni e più in generale altri soggetti in grado di consolidare e arricchire le attività del Laboratorio Regionale, previo consenso delle Parti firmatarie originarie dell'Accordo. I nuovi soggetti interessati a partecipare al presente protocollo di intesa potranno farne richiesta ad una delle Parti che si incaricherà di informare le restanti Parti che esprimeranno o meno il consenso.

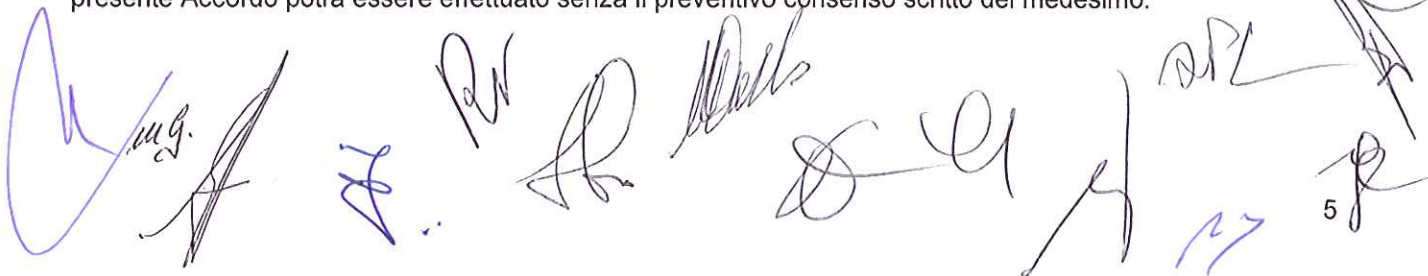
Art. 5 – Riconoscimenti economici

Non sono previsti riconoscimenti economici da parte di Intesa Sanpaolo agli altri Contraenti a sostegno delle attività del Laboratorio Regionale.

Inoltre la partecipazione al Laboratorio Regionale non comporta alcun esborso monetario da parte dei Contraenti.

Art. 6 – Utilizzo logo e/o marchio

Resta inteso che in nessun caso l'utilizzo del nome, del logo e/o del marchio di ciascun Contraente del presente Accordo potrà essere effettuato senza il preventivo consenso scritto del medesimo.



Handwritten signatures in blue ink, including a large signature on the left and several smaller ones on the right, some with initials like 'M.G.', 'P.W.', and 'D.L.'. A small number '5' is written at the bottom right.

Art. 7 – Legge regolatrice e Foro Competente

Per ogni controversia dovesse sorgere in dipendenza del presente Accordo si intenderà competente in via esclusiva il Foro di Torino.

Le Parti dichiarano, ai fini del presente Accordo, di eleggere domicilio:

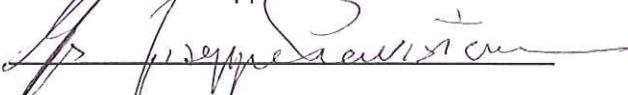
- quanto a Confindustria Piemonte: Via Francesco Morosini 19 – 10128 Torino
- quanto a ANCE Piemonte: Corso Govone 5 – 10128 Torino
- quanto a Casartigiani Piemonte: Via S. Teresa 19 – 10121 Torino
- quanto a Coldiretti Piemonte: Piazza San Carlo 197 – 10123 Torino
- quanto a CNA Piemonte: Via Roma 366 – 10121 Torino
- quanto a Confapi Piemonte: Via Pianezza 123 – 10151 Torino
- quanto a Confagricoltura Piemonte: Corso Vittorio Emanuele II 58 – 10121 Torino
- quanto a Confartigianato Piemonte: Via Andrea Doria 15 – 10123 Torino
- quanto a Confcommercio Piemonte: Via Monte di Pietà 2 – 10121 Torino
- quanto a Confcooperative Piemonte: Corso Francia 9 – 10138 Torino
- quanto a CIA - Confederazione Italiana Agricoltori del Piemonte: Via Paolo Sacchi 28 – 10128 Torino
- quanto a Confesercenti Piemonte: Via Principe Eugenio 7/F – 10122 Torino
- quanto a Lega Coop Piemonte: Via Livorno 49 – 10144 Torino
- quanto a Politecnico di Torino: Corso Duca degli Abruzzi 24 – 10129 Torino
- quanto a Intesa Sanpaolo spa: Piazza San Carlo 156 – 10121 Torino

Torino, 19 novembre 2012

Confindustria Piemonte
Il Presidente Gianfranco Carbonato



ANCE Piemonte
Il Presidente Giuseppe Provisiero



Casartigiani Piemonte
Il Presidente Ulderico Carboni

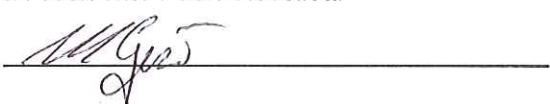


CNA Piemonte

Il Presidente Francesco Cudia *il segretario*



Coldiretti – Federazione Regionale *il vicepresidente*
Il Presidente Paolo Rovellotti



12

Confagricoltura Piemonte
Il Presidente Gian Paolo Coscia

Confapi Piemonte
Il Presidente Antonio Livio Costamagna

Confartigianato Piemonte
Il Presidente Giorgio Felici

Confcommercio Piemonte
Il Presidente Renato Viale

Confcooperative Piemonte
Il Presidente Gerbaudo Giovanale

CIA - Confederazione Italiana Agricoltori
Il Vice Presidente Lodovico Actis Perinetto

Confesercenti
Il Presidente Valentino Bordo

Lega Coop Piemonte
Il Presidente Giancarlo Gonella

Politecnico di Torino
Il Rettore Marco Gilli

Intesa Sanpaolo
Il Direttore Regionale Piemonte Liguria Valle d'Aosta Antonio Nucci

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]